

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА

Извештај о урађеном завршном (мастер) раду

Наслов рада	Стратешка улога финансијског менаџмента у унапређењу перформанси приватних здравствених организација
Кандидат	Дејан Несторовић Салваторе
Ментор	Проф. др Снежана Кнежевић
Чланови комисије	1. Проф. др Светлана Радевић, - председник 2. Проф. др Снежана Кнежевић, члан 2. Доц. др Владислава Стојић, члан

*Циљ истраживања, истраживачка питања или хипотезе и методологија истраживања
(до 2000 карактера)*

Циљеви:

Основни циљ истраживања је да се утврди на који начин финансијски менаџмент доприноси унапређењу перформанси здравствених организација у приватном сектору кроз стратешко планирање, оптимизацију трошкова и управљање ресурсима.

Истраживачка питања:

Сходно циљу истраживања, мастер рад полази од следећих истраживачких питања:

- 1 - Како финансијски менаџмент доприноси стратешком развоју здравствених организација у условима савременог пословног окружења?
- 2 - На који начин буџетирање и алокација ресурса у здравственим установама утичу на ефикасност и одрживост њиховог пословања?
- 3 - Какву улогу имају инвестирање у здравствену инфраструктуру и финансијска дигитализација у унапређењу управљања здравственим организацијама?
- 4 - Које методе управљања трошковима и контроле перформанси су најефикасније за постизање одрживог пословања у здравственом сектору?
- 5 - Како интеграција ESG индикатора у систем мерења перформанси утиче на стратешко позиционирање и дугорочну одрживост здравствених установа?

Методологија истраживања:

Статистичка обрада добијених података је извршена у софтверском пакету IBM SPSS Statistics for Windows, Version 22.0 (IBM Corp., Armonk, NY, USA). За описивање узорка је коришћена дескриптивна статистика (апсолутне и релативне учесталости). Поузданост упитника процењена је применом *Cronbach*-овог α коефицијента. Повезаност између појединачних тврдњи испитивана је *Spearman*-овом корелацијом. Повезаност између категоријских променљивих испитивана је применом *Chi-Square* теста. Уколико су очекиване учесталости у више од 20% ћелија мање од 5, примењен је *Fisher's Exact Test*. Све статистичке анализе спроведене су уз ниво значајности $p < 0,05$. Резултати су приказани графички и табеларно.

*Остварени резултати истраживања
(највише 1500 карактера)*

Добијени резултати јасно указују да финансијски менаџмент има кључну улогу у стратешком развоју здравствених организација. Показано је да транспарентно буџетирање и правилна алокација ресурса значајно доприносе ефикасности и одрживости пословања здравствених установа. Када су одлуке о трошењу засноване на реалним потребама и јасно образложене, здравствене организације успевају да обезбеде рационално коришћење средстава и бољу контролу квалитета услуга. Улагања у здравствену инфраструктуру, заједно са процесом финансијске дигитализације, истичу се као важни фактори унапређења управљања. Модернизација објеката и технологије, праћена увођењем дигиталних система, омогућава једноставније праћење токова прихода и расхода, што олакшава доношење правовремених и квалитетних одлука.

Ефикасни системи за контролу трошкова и примена метода контроле перформанси показали су се као кључни за унапређење оперативне ефикасности. Када се финансијски индикатори доследно користе, организације брже уочавају неефикасности и могу да прилагоде пословне процесе како би обезбедиле дугорочну одрживост. На крају, интеграција ESG индикатора у систем мерења перформанси има снажан утицај на стратешко позиционирање здравствених установа. Налази су показали да је увођење дигиталних финансијских система олакшало праћење трошкова и прихода, односно прилива и одлива готовине у здравственим организацијама у приватним здравственим организацијама у значајној мери. Такође, уочено је да испитаници из приватног сектора имају снажно уверење да финансијски менаџмент има кључну улогу у дефинисању стратешких циљева здравствене организације.

Структура урађеног мастер рада

САЖЕТАК

УВОД

1. ФИНАНСИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ И СТРАТЕШКИ РАЗВОЈ ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА

1.1. Појам и улога финансијског менаџмента

1.2. Стратешки финансијски менаџмент

1.3. Специфичности здравствених организација

2. ФИНАНСИЈСКИ МЕНАЏМЕНТ У ЗДРАВСТВУ

2.1. Буџетирање и алокација ресурса

2.2. Инвестирање у здравствену инфраструктуру

2.3. Утицај финансијске дигитализације на управљање здравственим организацијама и контрола трошкова

3. МЕРЕЊЕ ПЕРФОРМАНСИ ЗДРАВСТВЕНИХ ОРГАНИЗАЦИЈА

3.1. Индикатори перформанси за одрживо пословање

3.2. Финансијски и нефинансијски индикатори

3.3. Интеграција ESG индикатора у систем мерења перформанси

3.4. Стратешко позиционирање кроз праћење перформанси

4. ФИНАНСИЈСКА АНАЛИЗА КАО ОСНОВА ЗА ДОНОШЕЊЕ СТРАТЕШКИХ ОДЛУКА У ЗДРАВСТВЕНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА

4.1. Кључне методе и показатељи финансијске анализе (ликвидност, солвентност, профитабилност, ефикасност коришћења капитала)

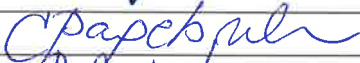
4.2. Анализа новчаних токова и њихов значај за стабилност пословања

4.3. Примена финансијске анализе у процени ризика и потенцијала раста	
4.4. Улога финансијске анализе у припреми стратешких и оперативних планова	
5. ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ МЕНАџМЕНТА У ЗДРАВСТВУ	
5.1. Увођење ИКТ и ЕРП система у финансијско управљање	
5.2. Аутоматизација буџетирања, извештавања и контроле трошкова	
5.3. Предности и изазови дигитализације финансијских функција у здравственом систему	
6. ЕМПИРИЈСКО ИСТРАЖИВАЊЕ	
6.1. Структура упитника и припрема података	
6.2. Обрада података	
6.3. Резултати истраживања	
6.4. Дискусија	
6.5. Ограничења и правци будућих истраживања	
ЗАКЉУЧАК	
ЛИТЕРАТУРА	
ПРИЛОЗИ	

Закључак и предлог комисије

На основу свега наведеног, Комисија за оцену и одбрану мастер рада кандидата Дејана Несторовића Салваторе под насловом “Стратешка улога финансијског менаџмента у унапређењу перформанси приватних здравствених организација“, сматра да рад испуњава све услове за јавну одбрану и својим потписима по потврђује.

Чланови комисије

Потпис ментора и првог члана комисије	
Потпис другог члана комисије	
Потпис трећег члана комисије	
Место	Крагујевац
Датум	9.10.2025.

Изјава кандидата

Под пуном моралном, материјалном и кривичном одговорношћу изјављујем да су подаци изнети у Образложењу теме мастер рада под насловом

„Стратешка улога финансијског менаџмента у унапређењу перформанси приватних здравствених организација“

моје ауторско дело, да сам без ограничења носилац ауторских права над њима (у складу са Законом о ауторском и сродним правима „Сл. гласник РС“, бр.104/2009, 99/2011, 119/2012, 29/2016-одлука УС) и да њиховим коришћењем не вређам права трећих лица.

У Крагујевцу, 9.10.2025.

Кандидат
Дејан Несторовић Салваторе

Факултет медицинских наука у Крагујевцу

Прегледавши завршни мастер рад кандидата Дејана Несторовића Салваторе под називом

„Стратешка улога финансијског менаџмента у унапређењу перформанси приватних
здравствених организација“

Сматрам да исти може да уђе у даљу процедуру.

У Крагујевцу,

8.10.2025. године

Ментор

проф. др Снежана Кнежевић

